



DU 14 AVRIL 2026

PROCÈS-VERBAL

Le soussigné CHRISTIAN TERRIER, NOTAIRE à Pully, _____

agissant à la réquisition du conseil d'administration, _____

dresse comme suit procès-verbal authentique des délibérations de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la société _____

_____ **Kudelski S.A.**, _____

société anonyme ayant son siège à Cheseaux-sur-Lausanne, CHE-100.125.518, -

assemblée tenue au siège de la société, 24, route de Genève, le mardi 14 avril 2026, à 14.00 heures. _____

* * *

M. André Kudelski, président du conseil d'administration, prend la présidence et ouvre l'assemblée. _____

Il rappelle que, conformément aux articles 12 et 38 des statuts, la présente assemblée a été convoquée par avis publié notamment dans la Feuille Officielle Suisse du Commerce du 23 mars 2026. _____

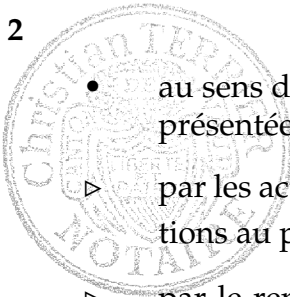
Après avoir présenté le rapport de gestion du Groupe Kudelski, le président informe les actionnaires que le notaire Christian Terrier assiste à la présente assemblée afin d'en établir le procès-verbal en la forme authentique. Le notaire est désigné en qualité de secrétaire. Dès lors, il ne sera tenu aucun procès-verbal supplémentaire. _____

Est désigné en qualité de scrutateur : _____

- M^e Michel Monod, notaire à Chexbres. _____

Les informations ci-après sont communiquées à l'assemblée : _____

- 38 actionnaires sont présents ou représentés à cette assemblée, avec 63'952'062 actions sur un total de 97'809'214; _____



- au sens des articles 689 et suivants du Code des obligations, les actions sont représentées comme suit : _____
- ▷ par les actionnaires eux-mêmes ou leurs représentants personnels : 4'634'029 actions au porteur; _____
- ▷ par le représentant indépendant au sens de l'article 689c du Code des obligations, la société *Ofisa Berney Associés SA*, à Lausanne : 13'018'033 actions au porteur et 46'300'000 actions nominatives (y compris les actions pour lesquelles le droit de vote a été exercé en ligne); _____
- les actions au porteur et les actions nominatives représentées totalisent une valeur nominale de CHF 178'256'496 sur un capital-actions de CHF 449'113'712; ce montant tient compte des actions émises jusqu'au 31 décembre 2025 suite à l'exercice de droits d'option et de conversion, ainsi que du plan d'achat d'actions pour les collaborateurs; _____
- conformément à l'article 14 des statuts, chacune des actions au porteur et nominatives représentées donne droit à une voix, quelle que soit sa valeur nominale;
- conformément à l'article 15 des statuts, l'assemblée prend ses décisions et procède aux élections à la majorité absolue des voix attribuées aux actions représentées et exprimées. Les abstentions ne sont donc pas prises en compte. _____

La société ne détient aucune de ses propres actions. _____

La convocation mentionne l'ordre du jour suivant : _____

1. *Approbation des rapports financiers et non financiers de Kudelski S.A. et du groupe Kudelski* _____
 - 1.1 *Approbation du rapport annuel 2025 de Kudelski S.A., des comptes annuels 2025 de Kudelski S.A. et des comptes consolidés 2025 du groupe Kudelski* _____
 - 1.2 *Approbation du rapport sur les questions non financières 2025 de Kudelski S.A.* _____
 - 1.3 *Vote consultatif sur le rapport de rémunération 2025* _____
2. *Emploi du bénéfice résultant du bilan de Kudelski S.A.* _____
3. *Décharge aux membres du conseil d'administration et aux membres de la direction* _____
4. *Votes sur la rémunération des membres du conseil d'administration et de la direction* -
 - 4.1 *Vote contraignant sur la rémunération globale des membres du conseil d'administration* _____
 - 4.2 *Vote contraignant sur la rémunération globale des membres de la direction* _____
5. *Élections des membres du conseil d'administration* _____
6. *Réélection du président du conseil d'administration* _____
7. *Élections des membres du comité de nomination et de rémunération* _____
8. *Réélection du représentant indépendant* _____
9. *Réélection de l'organe de révision* _____
10. *Divers.* _____

Le président demande s'il y a des remarques quant à la convocation et à la constitution de l'assemblée. Tel n'étant pas le cas, il constate que l'assemblée est régulièrement constituée et qu'elle peut délibérer valablement. _____

* * *

En l'absence de toute objection ou remarque, il est passé à l'ordre du jour : _____

1. APPROBATION DES RAPPORTS FINANCIERS ET NON FINANCIERS DE KUDELSKI S.A. ET DU GROUPE KUDELSKI _____

1.1 Approbation du rapport annuel 2025 de Kudelski S.A., des comptes annuels 2025 de Kudelski S.A. et des comptes consolidés 2025 du groupe Kudelski _____

La société PricewaterhouseCoopers SA, qui a procédé au contrôle des comptes statutaires et consolidés de la société, est représentée par M^{me} Corinne Pointet. _____

Le rapport et les comptes sont mis en discussion. _____

Le conseil d'administration propose d'approuver le rapport annuel 2025 de Kudelski S.A., les comptes annuels 2025 de Kudelski S.A., ainsi que les comptes consolidés 2025 du groupe Kudelski. _____

Après mise en délibération, cette proposition est acceptée à une très large majorité (99.80 %). _____

1.2 Approbation du rapport sur les questions non financières 2025 de Kudelski S.A. _____

Le conseil d'administration propose d'approuver le rapport sur les questions non financières 2025 de Kudelski S.A. _____

Après mise en délibération, cette proposition est acceptée à une très large majorité (98.67 %). _____

1.3 Vote consultatif sur le rapport de rémunération 2025 _____

Le conseil d'administration propose d'approuver le rapport de rémunération 2025 de Kudelski S.A. (vote consultatif). _____

Après mise en délibération, cette proposition est acceptée à une très large majorité (98.61 %). _____

2. EMPLOI DU BÉNÉFICE RÉSULTANT DU BILAN DE KUDELSKI S.A. _____

Le conseil d'administration propose de reporter à nouveau le résultat de l'exercice 2025 de Kudelski S.A. comme il suit : _____

| | <i>Chiffres en milliers</i> |
|---|-----------------------------|
| Montant reporté de l'exercice précédent : | CHF - 222'980 |
| Résultat de l'exercice 2025 : | CHF 674 |
| Montant reporté à nouveau | CHF - 222'306 |

Après mise en délibération, cette proposition est acceptée à une très large majorité (99.98 %). _____

3. DÉCHARGE AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET AUX MEMBRES DE LA DIRECTION

Le conseil d'administration propose de donner décharge aux membres du conseil d'administration et aux membres de la direction pour l'exercice 2025.

Après mise en délibération, cette proposition est acceptée à une très large majorité (99.47 %), les membres du conseil et de la direction n'ayant pas pris part au vote.

4. VOTES SUR LA RÉMUNÉRATION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION

Conformément à l'article 28 des statuts, le conseil d'administration propose de voter séparément les rémunérations globales des membres du conseil d'administration et des membres de la direction.

4.1 Vote contraignant sur la rémunération globale des membres du conseil d'administration

Le conseil d'administration propose aux actionnaires d'approuver le montant global maximal de CHF 1'750'000 accordé au conseil d'administration pour la rémunération de ses membres pour la période allant de cette assemblée générale 2026 à l'assemblée générale ordinaire 2027.

Après mise en délibération, cette proposition est acceptée à une très large majorité (99.42 %).

4.2 Vote contraignant sur la rémunération globale des membres de la direction

Le conseil d'administration propose aux actionnaires d'approuver le montant global maximal de CHF 11'500'000 accordé à la direction pour la rémunération fixe et la rémunération variable de ses membres pour les périodes respectives suivantes : pour la rémunération fixe, la période allant du début du mois de juillet 2026 jusqu'à la fin du mois de juin 2027; pour la rémunération variable, l'année 2026.

Après mise en délibération, cette proposition est acceptée à une très large majorité (98.61 %).

5. ÉLECTIONS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration propose d'élire individuellement en tant que membres du conseil d'administration, pour une période allant jusqu'à la fin de l'assemblée générale ordinaire 2027, Messieurs Laurent Dassault, Michael Hengartner et André Kudelski, Mesdames Marguerite Kudelski et Hélène Béguin (nouveau membre), ainsi que Messieurs Pierre Lescure, Alec Ross et Claude Smadja.

M^e Patrick Foetisch, dont le mandat arrive à échéance à la fin de l'Assemblée générale ordinaire de ce jour, ne souhaite pas se présenter pour un nouveau mandat.

Après mise en délibération, il est passé au vote.

Monsieur Laurent Dassault est élu à une très large majorité (99.23 %).

Monsieur Michael Hengartner est élu à une très large majorité (99.73 %).

Monsieur André Kudelski est élu à une très large majorité (99.48 %). _____

Madame Marguerite Kudelski est élue à une très large majorité (99.70 %). _____

Madame Hélène Béguin est élue à une très large majorité (99.71 %). _____

Monsieur Pierre Lescure est élu à une très large majorité (98.66 %). _____

Monsieur Alec Ross est élu à une très large majorité (99.10 %). _____

Monsieur Claude Smadja est élu à une très large majorité (98.67 %). _____

6. RÉÉLECTION DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration propose de réélire, pour une période allant jusqu'à la fin de l'assemblée générale ordinaire 2027, M. André Kudelski en tant que président du conseil d'administration. _____

Après mise en délibération, M. André Kudelski est réélu en tant que président du conseil d'administration à une très large majorité (99.48 %). _____

7. ÉLECTIONS DES MEMBRES DU COMITÉ DE NOMINATION ET DE RÉMUNÉRATION

Le conseil d'administration propose d'élire individuellement en tant que membres du comité de nomination et de rémunération, pour une période allant jusqu'à la fin de l'assemblée générale ordinaire 2027, Messieurs Michael Hengartner, Pierre Lescure, Alec Ross et Claude Smadja. _____

Après mise en délibération, il est passé au vote. _____

Monsieur Michael Hengartner est élu à une très large majorité (99.72 %). _____

Monsieur Pierre Lescure est élu à une très large majorité (98.66 %). _____

Monsieur Alec Ross est élu à une très large majorité (98.67 %). _____

Monsieur Claude Smadja est élu à une très large majorité (98.66 %). _____

8. RÉÉLECTION DU REPRÉSENTANT INDÉPENDANT

Le conseil d'administration propose de réélire, à compter de la fin de l'assemblée générale ordinaire 2026 jusqu'au terme de la prochaine assemblée générale ordinaire, la société *Ofisa Berney Associés SA*, à Lausanne, en tant que représentant indépendant. _____

Après mise en délibération, la société *Ofisa Berney Associés SA*, est réélue à une très large majorité (99.85 %). _____

9. RÉÉLECTION DE L'ORGANE DE RÉVISION

Le conseil d'administration propose de renouveler le mandat de la société *PricewaterhouseCoopers SA* à Lausanne, en tant qu'organe de révision pour une nouvelle durée d'un an. _____

Sur ce point, le droit de vote s'exerce proportionnellement à la valeur nominale de toutes les actions, qu'elles soient au porteur ou nominatives. _____

Après mise en délibération, *PricewaterhouseCoopers SA* à Lausanne est réélue à une très large majorité (95.77 %).

10. DIVERS

Le président donne la parole à l'assemblée et répond aux questions.

Sans autre objet à l'ordre du jour, le président clôt l'assemblée à 15.25 heures. —

Le notaire soussigné a assisté à l'assemblée dans son intégralité. —

Conformément à l'article 702, alinéa 5, du Code des obligations, les décisions et le résultat des élections, avec indication de la répartition exacte des voix, seront accessibles par voie électronique dans les 15 jours qui suivent l'assemblée. —

DONT ACTE fait et passé à Cheseaux-sur-Lausanne, ce QUATORZE AVRIL DEUX MILLE VINGT-SIX. Après lecture par le notaire, en présence du bureau de l'assemblée, et approbation, le président et le scrutateur ont signé avec le notaire. —

La minute est signée par : André Kudelski – Michel Monod – Christian Terrier, not. —

Copie libre de l'acte signé établie par :



Christian Terrier

RÉQUISITION

Kudelski S.A., à Cheseaux-sur-Lausanne, CHE-100.125.518 (FOSC du 05.03.2026, p. 1006587883).

Patrick Foetisch n'est plus administrateur (fin de mandat). Sa signature est radiée.

Nouvelle administratrice avec signature collective à deux : Hélène Béguin, de Zürich, à Bourg-en-Lavaux.

Cheseaux-sur-Lausanne, le 14 avril 2026.

Kudelski S.A.



André Kudelski
président



Hélène Béguin
membre

- Annexes :**
- expédition conforme du procès-verbal de l'assemblée générale ordinaire du 14 avril 2026
 - extrait conforme du procès-verbal de la séance du conseil d'administration du 14 avril 2026

Légalisation N° 19'367.-

Le soussigné **Christian Terrier, notaire** à Pully, certifie l'authenticité de la signature apposée sur la présente réquisition par : _____

Nom de famille : Béguin _____

Nom de jeune-fille : --- _____

Prénoms : Françoise Hélène _____

Date de naissance : 04.05.1966 _____

Sexe : féminin _____

Origine : Zürich _____

Domicile : Bourg-en-Lavaux _____

Passeport : N° X0A19G07, Suisse. _____

Signature apposée en présence du notaire. _____

Pully, le quatorze avril deux mille vingt-six. _____



Christian Terrier