

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### *Le Groupe Kudelski acquiert la société lausannoise Lysis International SA*

- **Le Groupe Kudelski étend de façon stratégique son offre de prestations en télévision numérique et Internet à large bande**
- **Lysis devient une société du Groupe Kudelski en conservant son identité**
- **Lysis s'est forgé une solide réputation dans le secteur de la télévision numérique et la gestion des droits audiovisuels**
- **Fort potentiel de synergies à moyen et long terme entre Lysis et Nagravision au niveau des ventes avec d'excellentes complémentarités et un fort potentiel de développement**
- **Opportunités de création de valeur ajoutée à moyen et long terme : une maîtrise étendue de la chaîne de distribution de la télévision numérique permettra de répondre aux nouveaux besoins du marché**
- **Important potentiel de synergie : amélioration à moyen et long terme de la structure des coûts**
- **La direction et les actionnaires de Lysis ont choisi de rejoindre le Groupe Kudelski pour des raisons stratégiques**
- **La direction de Lysis est confiée à M. Colas Overkott, 38 ans, qui assurera la fonction d'administrateur délégué de la société.**
- **Les acquisitions de Livewire, Ticket Corner et Lysis représentent un investissement d'environ CHF 110 millions.**

Cheseaux, le 17 mai 2001 - Le Groupe Kudelski annonce l'acquisition de la société Lysis International SA, à Lausanne. Les deux partenaires ayant identifié un potentiel unique de création de valeur ajoutée, les actionnaires de Lysis ont unanimement approuvé cette acquisition, le préférant à d'autres options concrètes de financement.

L'intérêt stratégique du Groupe Kudelski dans cette transaction est d'avoir une maîtrise complète de la technologie nécessaire à la distribution des programmes de télévision numérique. Cette maîtrise devient aujourd'hui un élément clef dans la mesure où la protection de l'information doit être étendue à l'ensemble de la chaîne de distribution, soit des détenteurs des droits d'auteur, dont il s'agit d'assurer les intérêts, au téléspectateur utilisant sa carte à puce.

Une forte complémentarité existe entre les sociétés du Groupe Kudelski et Lysis. Nagravision fournit aux opérateurs de plates-formes numériques par câble, satellite,

xDSL ou autres réseaux à large bande les technologies de contrôle d'accès permettant d'assurer la distribution sécurisée de contenus télévisuels, multimédia et de données.

Lysis fournit aux mêmes types d'opérateurs ainsi qu'aux éditeurs et diffuseurs de contenu les logiciels pour créer et opérer des services de télévision à valeur ajoutée. Leader dans les logiciels pour les services de « Near-Video-On-Demand » (chaînes de paiement à la séance), Lysis dispose de produits déployés à large échelle dans le monde. La société a récemment lancé des solutions pour la télévision interactive et de « Video-On-Demand ».

L'acquisition de Lysis permet au Groupe Kudelski d'augmenter la valeur ajoutée apportée aux opérateurs, en particulier dans le domaine des applications interactives, objectif stratégique annoncé par le Groupe Kudelski. En outre, Lysis a investi d'importants efforts et plusieurs dizaines de millions de francs en recherche et développement pour assurer son développement futur.

Le Groupe Kudelski renforce ainsi ses atouts pour accompagner ses clients dans leurs défis actuels et futurs: développement de la distribution en IP haut débit, en numérique hertzien, Personal Video Recorders, publicité interactive, contenus à la demande, etc., autant d'opportunités permettant d'augmenter le revenu par abonné aussi bien pour l'opérateur que pour le Groupe Kudelski.

Tout rapprochement entre deux sociétés est avant tout une question de relations humaines. A ce titre, il convient de souligner que les ingénieurs des deux entreprises se connaissent depuis longtemps et collaborent chez des clients comme NTL, Cablecom ou PMSI à Taïwan. Les bonnes relations qui existent au niveau des équipes sur le terrain devraient faciliter la collaboration plus étroite entre Lysis et les autres sociétés du Groupe Kudelski.

La direction de Lysis sera assurée par l'équipe actuelle sous la direction de M. Colas Overkott, administrateur délégué, et comprenant MM Stelio Tzonis et Lien Pham, fondateurs de Lysis, ainsi que M. Simon McGrath, fondateur de l'activité Rights Management, actionnaire et administrateur de Lysis avant la transaction. M. Overkott était directeur au sein du Groupe TF1 avant de prendre la direction de Lysis en 2000.

Les acquisitions successives de Livewire, Ticket Corner et Lysis représentent un investissement global d'environ CHF 110 millions. L'impact de ces acquisitions sur l'exercice 2001 est d'environ CHF -20 millions sur le résultat net du Groupe Kudelski. La contribution positive de ces trois sociétés au résultat net du Groupe devrait dépasser CHF 10 millions par an dès 2002.

Pour plus d'information, veuillez contacter M. André Kudelski au (021) 732-0103.